

PASIVOS	NOTA	2025	Part % 2025	2024	Part % 2024	Variación absoluta 2025-2024	% Variación Relativa
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		\$ 1.374.202.330	18,31%	\$ 1.445.369.768,78	19,71%	-71167438,70	-4,92%
<b>PASIVOS FINANCIEROS DE CORTO PLAZO</b>							
DEPOSITOS (CDAT Menores 12 Meses)	13	\$ 1.238.197.344	16,49%	\$ 1.285.885.500	17,53%	\$ (47.688.156)	-3,71%
INTERESES CDAT	13	\$ 79.384.399	1,06%	\$ 80.755.723	1,10%	\$ (1.371.324)	-1,70%
CUENTAS POR PAGAR	14	\$ 24.333.704	0,32%	\$ 30.850.097	0,42%	\$ (6.516.393)	-21,12%
BENEFICIOS A EMPLEADOS	15	\$ 9.086.532	0,12%	\$ 19.655.185	0,27%	\$ (10.568.653)	-53,77%
INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS	16	\$ 15.215.226	0,20%	\$ 15.522.561	0,21%	\$ (307.335)	-1,98%
FONDO SOCIALES	17	\$ 7.985.125	0%	\$ 12.700.703	0,17%	\$ (4.715.578)	-37,13%
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>		\$ 4.323.044.517	57,6%	\$ 4.170.910.998	56,87%	152133519,00	3,65%
DEPOSITOS (CDAT Mayores 12 Meses)	13	\$ 232.509.000	3,1%	\$ 192.209.000	2,62%	\$ 40.300.000	20,97%
AHORRO PROGRAMADO	18	\$ 536.492.773	7,1%	\$ 551.870.872	7,52%	\$ (15.378.099)	-2,79%
AHORROS PERMANENTES E INTERESES	18	\$ 3.382.896.720	45,1%	\$ 3.277.223.287	44,68%	\$ 105.673.433	3,22%
FONDOS DE DESARROLLO EMPRESARIAL	17	\$ 50.854.617	0,68%	\$ 42.320.302	0,58%	\$ 8.534.315	20,17%
SEGUROS	19	\$ 120.291.407	1,60%	\$ 107.287.537	1,46%	\$ 13.003.870	12,12%
<b>TOTAL PASIVO</b>		\$ 5.697.246.847	75,89%	\$ 5.616.280.767	76,57%	\$ 80.966.080	1,44%

PATRIMONIO	NOTA	2.025	Part % 2025	2024	Part % 2024	Variación absoluta 2025-2024	% Variación Relativa
APORTES SOCIALES TEMPORALMENTE RESTRINGIDOS	20	\$ 674.743.577	8,99%	\$ 667.508.189	9,10%	\$ 7.235.388	1,08%
APORTES SOCIALES MINIMOS NO REDUCIDOS (200 SMLV)	20	\$ 284.700.000	3,79%	\$ 260.000.000	3,54%	\$ 24.700.000	9,50%
RESERVAS	20	\$ 427.093.280	5,69%	\$ 410.024.650	5,59%	\$ 17.068.630	4,16%
FONDOS ESPECIFICOS	20	\$ 295.563.622	3,9%	\$ 283.134.878	3,86%	\$ 12.428.744	4,39%
<b>EXCEDENTE</b>							
EXCEDENTES DEL EJERCICIO	20-29	\$ 113.529.567	1,51%	\$ 85.343.150	1,16%	\$ 28.186.416	33,03%
EXCEDENTE EJERCICIO (EXCEDENTE PRODUCTO DE AVALUO)	20-29	\$ 14.070.888	0,19%	\$ 12.428.744	0,17%	\$ 1.642.144	13,21%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		\$ 1.809.700.934	24,11%	\$ 1.718.439.611	23,43%	\$ 91.261.323	5,31%
<b>TOTAL PASIVO+PATRIMONIO</b>		\$ 7.506.947.781	100,00%	\$ 7.334.720.378	100,00%	\$ 172.227.403	2,35%

Las notasy revelaciones a los presentes estados financieros hacen parte integral y se deben leer en conjunto

Luis Alfredo Muñoz Perea  
Gerente

(Ver certificación adjunta)

ORIGINAL FIRMADO

Gloria Amparo García Henao  
Contadora Pública  
TP M 93422

ORIGINAL FIRMADO

Luz Aida Montes Ríos.  
Revisor Fiscal  
Por Delegación de Kreston RM S.A  
TP 100572-T  
(Ver opinión adjunta DF-0129-25)

ORIGINAL FIRMADO



**FONDO DE EMPLEADOS Y PENSIONADOS DEL INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO ICA Y DE LA CORPORACION COLOMBIANA AGROPECUARIA AGROSAVIA "FONDEICA"**  
**ESTADOS RESULTADOS CON CIFRAS COMPARATIVAS AL 31 DE DICIEMBRE 2025 Y DICIEMBRE 2024**

(Expresado en pesos colombianos)

INGRESOS	NOTA	2025	Part % 2025	2024	Part % 2024	Variación absoluta 2025-2024	% Variación Relativa
<b>OPERACIONALES</b>							
INGRESOS POR CARTERA DE CREDITOS	21	\$ 845.032.888	87,43%	\$ 822.983.621	89,77%	\$ 22.049.267	2,68%
INGRESOS SERVICIO DE CONVENIOS	21	\$ 9.825.682	1,02%	\$ 10.403.576	1,13%	\$ (577.894)	-5,55%
<b>OTROS INGRESOS</b>							
OTROS INGRESOS FINANCIEROS	21	\$ 50.231.230	5,20%	\$ 30.889.083	3,37%	\$ 19.342.147	62,62%
RECUPERACION DETERIORO	21	\$ 18.841.286	1,95%	\$ 8.353.186	0,91%	\$ 10.488.100	125,56%
INGRESO FONDO LIQUIDEZ	21	\$ 22.363.334	2,31%	\$ 24.979.633	2,72%	\$ (2.616.299)	-10,47%
SERVICIOS DIFERENTES A OBJETO SOCIAL	21	\$ 6.122.046	0,63%	\$ 6.736.168	0,73%	\$ (614.122)	-9,12%
<b>SUBTOTAL INGRESOS</b>		<b>\$ 952.416.466</b>	<b>98,54%</b>	<b>\$ 904.345.267</b>	<b>98,64%</b>	<b>\$ 48.071.199</b>	<b>5,32%</b>
<b>COSTOS</b>							
<b>FINANCIEROS</b>							
Costos Servicios de Credito	22	\$ 232.551.792	24,06%	\$ 213.330.312	23,27%	\$ 19.221.480	9,01%
<b>EXCEDENTE BRUTO OPERACIONAL</b>		<b>\$ 719.864.674</b>	<b>24,06%</b>	<b>\$ 691.014.955</b>	<b>23,27%</b>	<b>\$ 28.849.719</b>	<b>4,17%</b>
<b>GASTOS</b>							
<b>GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACION</b>							
GASTOS BENEFICIO DE EMPLEADOS	23	\$ 329.760.293	34,12%	\$ 316.299.942	34,50%	\$ 13.460.351	4,26%
GASTOS GENERALES	24	\$ 220.527.522	22,82%	\$ 237.484.637	25,90%	\$ (16.957.115)	-7,14%
AMORTIZACION	25	\$ 12.681.568	1,31%	\$ 3.698.008	0,40%	\$ 8.983.560	242,93%
PROVISIONES	26	\$ 13.421.878	1,39%	\$ 15.347.806	1,67%	\$ (1.925.928)	-12,55%
DEPRECIACIONES	27	\$ 8.971.425	0,93%	\$ 11.637.027	1,27%	\$ (2.665.602)	-22,91%
GASTOS FINANCIEROS	28	\$ 20.972.421	2,17%	\$ 21.204.384	2,31%	\$ (231.963)	-1,09%
<b>TOTAL GASTOS</b>		<b>\$ 606.335.107</b>	<b>62,74%</b>	<b>\$ 605.671.804</b>	<b>66,07%</b>	<b>\$ 663.302</b>	<b>0,11%</b>
GASTOS NO OPERACIONALES	29	\$ -	0,00%	\$ -	0,00%	\$ -	
<b>EXCEDENTE BRUTO DEL EJERCICIO</b>	<b>29</b>	<b>\$ 113.529.567</b>	<b>11,75%</b>	<b>\$ 85.343.150</b>	<b>9,31%</b>	<b>\$ 28.186.416</b>	<b>33,03%</b>
<b>OTROS INGRESOS</b>							
Vaoracion propiedad de inversión	21	\$ 14.070.888	1,46%	\$ 12.428.744	1,36%	\$ 1.642.144	13,21%
<b>TOTAL EXCEDENTES DE EJERCICIO</b>	<b>29</b>	<b>\$ 127.600.455</b>	<b>13,20%</b>	<b>\$ 97.771.894</b>	<b>10,66%</b>	<b>\$ 29.828.560</b>	<b>30,51%</b>

Las notas y revelaciones a los presentes estados financieros hacen parte integral y se deben leer en conjunto

Luis Alfredo Muñoz Perea  
Gerente

(Ver certificación adjunta)

Gloria Amparo García Henao  
Contadora Pública  
TP M 93422

Luz Aida Montes Ríos.  
Revisor Fiscal  
Por Delegación de Kreston RM S.A  
TP 100572-T  
(Ver opinión adjunta DF-0129-25)