



60ª ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE DELEGADOS DE “FONDEICA”

GERENCIA – REPRESENTANTE LEGAL Informe de Gestión 2024

FECHA: marzo 15 de 2025

HORA: 8:00 am

LUGAR: SEDE FONDEICA, Carreara 33 N.º 25-49, Palmira Valle

Señores Delegados:

Informe Macroeconómico

Aspectos relevantes:

El 2024 fue un año de contrastes en los resultados de los principales indicadores económicos, donde la inflación redujo la espiral alcista de los últimos años, el desempleo se resistió a superar los pronósticos de los dos dígitos y el crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) recobró la ruta de su crecimiento, aunque distante de su potencial.

Los mayores lunares estuvieron por el lado del déficit fiscal, la baja ejecución presupuestal que afectó la inversión pública, la incertidumbre del sector privado para inyectar capital en sectores como el minero-energético y el crecimiento excesivo de la deuda externa que a septiembre superó los 197.000 millones de dólares, según reporte del Banco de la República.

Al finalizar el año, el índice de Precios al Consumidor (IPC) se ubicó en 5,2%, frente al 9,28% registrado en 2023, lo que se considera un logro relevante, atribuido al manejo prudente de la política monetaria adoptada por la Junta Directiva del Banco de la República, pese a las presiones del gobierno y de algunos gremios empresariales para acelerar la reducción en la tasa de interés de intervención, que, finalmente se ubicó en la última reunión en 9,50%.

Al finalizar el año, el índice de Precios al Consumidor (IPC) se ubicó en 5,2%, frente al 9,28% registrado en 2023, lo que se considera un logro relevante, atribuido al manejo prudente de la política monetaria adoptada por la Junta Directiva del Banco de la República, pese a las presiones del gobierno y de algunos gremios empresariales para acelerar la reducción en la tasa de interés de intervención, que, finalmente se ubicó en la última reunión en 9,50%.

Es preciso destacar que los rubros de la canasta familiar que más aumentaron durante el año fueron la educación (10,62%), restaurantes y hoteles (7,87%), y alojamiento, agua, electricidad y gas (6,96%).



IPC Variación y contribución anual según divisiones de gasto diciembre 2023 - 2024

Divisiones del gasto	2023		2024		
	Peso (%)	Variación (%)	Contribución puntos porcentuales	Variación (%)	Contribución puntos porcentuales
Alojamiento, agua, gas y otros combustibles	33,12	9,26	2,84	6,96	2,13
Alimentos y bebidas no alcohólicas	15,05	5,00	0,99	3,31	0,63
Transporte	12,93	15,42	1,96	5,19	0,70
Restaurantes y hoteles	9,43	13,22	1,38	7,87	0,85
Bienes y servicios diversos	5,36	10,08	0,53	3,33	0,18
Educación	4,41	11,41	0,43	10,62	0,41
Información y comunicación	4,33	0,12	0,00	-0,93	-0,03
Muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar	4,19	8,94	0,37	2,18	0,09
Prendas de vestir y calzado	3,98	5,23	0,17	2,06	0,07
Recreación y cultura	3,79	7,10	0,24	0,021	-0,01
Salud	1,71	9,49	0,16	5,54	0,09
Bebidas alcohólicas y tabaco	1,70	11,95	0,20	5,57	0,09
TOTAL	100	9,28	9,28	5,20	5,20

Fuente: DANE

En el 2024 se eliminó el fantasma de la recesión y tanto el gobierno como el departamento técnico del Emisor y analista del sector privado coinciden en un crecimiento del PIB entre el 1,8% y el 1,9%, frente al 0,6% del 2023, año en que se temió un comportamiento negativo de la economía. La cifra oficial la dará el DANE en este primer trimestre del 2025.

En noviembre el desempleo se ubicó en 8,2%, según el DANE, pero si bien es una tasa que está por debajo de los dos dígitos, se encuentra contaminada por el alto grado de informalidad laboral (55,2%) y el sesgo de la equidad de género en contra de la mujer, superada en más de 2 puntos porcentuales.

Aunque algunos analistas pronosticaron al principio del año que el dólar podría superar la barrera de los 5.000 pesos, la tasa de cambio cerró el año en \$ 4.402,94 promedio, eso sí con altos niveles de volatilidad debido a la variabilidad de los mercados internacionales, la crisis política interna y la caída en los precios internacionales del petróleo.

“2024 fue complejo, lleno de contrastes, incierto y con grandes retos para el país, las empresas, los hogares y la sociedad en general. Aunque el año termina con una leve recuperación, que es positiva, seguimos muy por debajo de nuestro potencial”, aseguró en su balance final el presidente de la Andi, Bruce Mac Master.

Fuente: Informe de gestión 2024 de Analfe

Contexto Internacional

Aunque las proyecciones de los organismos internacionales se han venido ajustando debido a los acontecimientos económicos en las diferentes regiones, las convulsiones

geopolíticas, tasas de interés más altas durante periodos prologados y las amenazas a las restricciones del comercio, entre otros factores, el crecimiento mundial se calcula en un 3,2%, donde la India y China aparecen con los mejores registros con un 7% y un 4,8%, respectivamente.

Según el Banco Mundial y cálculos preliminares del Fondo Monetario Internacional (FMI), el desempeño de las economías por regiones y por países fue muy divergente como lo demuestra las economías avanzadas (1,8%), las emergentes y en desarrollo (4,2%), zona euro (0,8%) y Latinoamérica y el Caribe (2,1%). Fuente: Banco Mundial

En conclusión, según un reciente informe denominado Balance Preliminar de las Economías de América Latina y el Caribe, el 2024 registró el nivel de conflictos militares globales más relevante desde el final de la Segunda Guerra Mundial. En total son 59 conflictos los que están vigentes, creando situaciones de inestabilidad, desajustes fiscales y restando dinámica a las posibilidades de un mayor crecimiento.

En cuanto a Colombia, la CEPAL, advierte que el Producto Interno Bruto estuvo por debajo del promedio regional, pues su proyección lo situó en 1,8% y, eso, gracias al fortalecimiento del consumo interno y la reducción sistemática de las tasas de interés.

Fuente: Informe de gestión 2024 de Analfe

Prospectiva Mundial 2025

Las “trampas” al crecimiento permanecerán en 2025, año en el que organismos internacionales como el BM, el FMI, CEPAL y la OCDE lo miran con cautela dada la incertidumbre que genera la política comercial del presidente Donald Trump, las tensiones de la geopolítica, la debilidad de la inversión, los elevados niveles de deuda, la desigualdad y el cambio climático.

Se estima que el PIB mundial crecerá el 2,6%, tasa que está por debajo a los niveles obtenidos antes de la pandemia y que es insuficiente, no solo para romper la inercia de bajo crecimiento sino para garantizar el avance hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Aunque se ha roto la espiral inflacionaria, el Banco Mundial señala que es probable que los bancos centrales sigan siendo cautelosos a la hora de flexibilizar la política monetaria. Y sugiere que, ante la elevada deuda y los altos costos del servicio de la misma, los responsables de formular las políticas en los **MEED (economías emergentes y en desarrollo)**, equilibren las cuantiosas necesidades de inversión con la sostenibilidad fiscal.

Para impulsar el crecimiento a largo plazo, señala el estudio prospectivo, es fundamental adoptar medidas de política que aumenten la productividad, mejoren la eficiencia de la inversión pública, desarrollen capital humano y cierren las brechas de género en el mercado laboral.

Fuente: Informe de gestión 2024 de Analfe

Proyecciones Colombia 2025

La economía colombiana inició el año entre el optimismo por la recuperación del sendero del crecimiento -aunque de forma lenta-, y el pesimismo frente al abultado déficit fiscal que ya provocó anuncios de nuevos recortes presupuestales.

De acuerdo con proyecciones del Ministerio de Hacienda y del Banco de la República, el Producto Interno Bruto (PIB) se situará al finalizar el 2025 entre un 2,5% y un 3,0%, tasa superior a la esperada en la vigencia anterior.

Esta expectativa coincide con la esperada por algunos centros de estudio como Fedesarrollo (2,6%), Anif (2,9%), con la de los departamentos de análisis económico de entidades como BBVA (2,3%), Corficolombiana (2,6), Davivienda (2,9%) Itaú (2,4) y de gremios como Asobancaria (3,2%).

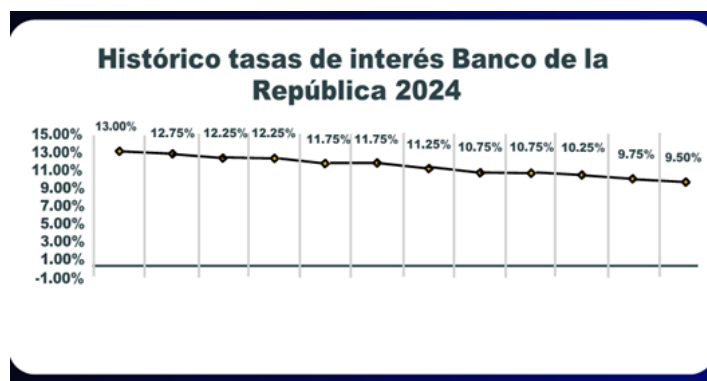
Desde la óptica internacional, la Cepal visualiza un crecimiento de la economía colombiana en 2025 del 2,7%, superior al del promedio regional (2,5%), en tanto que el Banco Mundial la proyecta en (2,6) y la OCDE también en 2,6%.

Se prevé que el Banco de la República continúe bajando la tasa de intervención, la cual, según Fedesarrollo, debería ubicarse en 6,75% al finalizar el año. La Junta Directiva del Emisor mantiene inalterable el rango de inflación entre 2% y 4%, con un punto objetivo del 3,0%.

Sin embargo, se estima que, de acuerdo con las proyecciones macroeconómicas, bordeé el 3,8%, teniendo en cuenta también que existen rubros que ya agotaron su nivel de bajos precios.

“La inflación podría enfrentar nuevos desafíos en la segunda mitad de 2025. Las reducciones en los precios de alimentos y regulados podrán agotarse, mientras que la depreciación del tipo de cambio y la alta indexación de servicios presionarían nuevamente los precios al alza acercando la inflación al 4,0% hacia finales del año”, señala el informe anual de Corficolombiana.

Por el lado del desempleo, los analistas proyectan una tasa cercana al 10,2%, dado el impacto del alza salarial del 9,54% y los efectos de la reforma laboral en caso de que el Congreso de la República la apruebe.





Fuente: Informe de gestión 2024 de Analfe

Gestiones durante el 2024:

Logramos resultados muy importantes, avance en la mayoría de los indicadores no solamente los económicos, sino también en nuestro balance social que le entregamos a nuestros asociados, las cual nos llena de orgullo, pertenecer a esta gran familia de FONDEICA.

No obstante, la inflación en nuestro país del año 2023, fue del 9.28% anual, **FONDEICA** mantuvo la tasa de interés nominal anual para el servicio de crédito en un promedio del 13.3% nominal anual, por debajo del promedio del sector financiero en 5.3% nominal anual

MODALIDAD	MENSUAL	% ANUAL
CREDITO	1.11%	13.35%
CDAT	0.87%	10.49%
AHORRO PERMANENTE	0.17%	2.00%
AHORRO PROGRAMADO	0.17%	2.00%
DIFFERENCIA	-0.10%	-1.14%

Crédito de consumo y ordinario

De acuerdo con la información semanal reportada por los establecimientos de crédito entre las semanas con corte del 4 de octubre al 25 de octubre de 2024, se certifica en 18,60% efectivo anual el interés bancario corriente para la modalidad de crédito de consumo y ordinario, el cual tendrá vigencia entre el 1 y el 30 de noviembre de 2024.

Fuente: Banco de la Republica [Superfinanciera certifica el Interés Bancario Corriente](#)

Sobre la tasa de intereses el cual le cancela FONDEICA, a sus Asociados que poseen esta modalidad de ahorro es del 10.49% nominal anual, en el mercado financiero es del 9.47%, es decir FONDEICA esta por encima en la tasa del 1.01%.

Fuente Banco de la Republica: [CDT's a 90 \(DTF\), 180 y 360 días | Banco de la República](#)

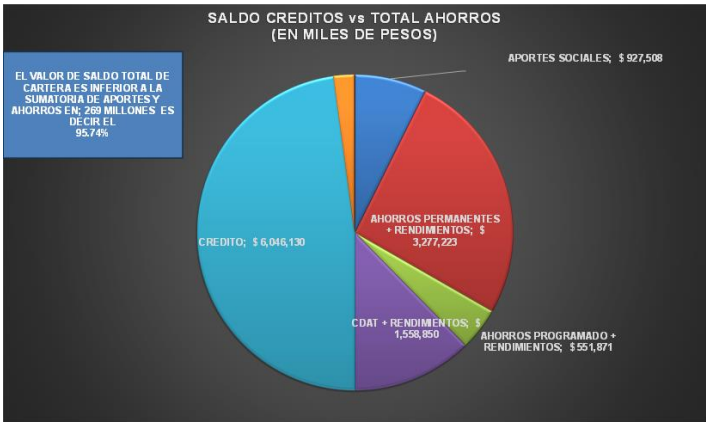
Durante el año 2024, disminuimos la cartera en mora del 2,49% en diciembre de 2023 al 2,25% a corte 31 de diciembre de 2024, es decir en \$6.3 millones de pesos, gracias a la gestión administrativa y decisiones de Junta Directiva.

Igualmente, la Junta Directiva trazo unas metas a la gerencia para el 2024, dando cumplimiento en la mayoría de rubros:

No.	OBJETIVO	METAS	CUMPLIMIENTO AÑO 2024
1	Captación de recursos de los asociados para afianzar la solidez y liquidez del fondo	Nuevos asociados nos dan nuevos recursos y crecimiento del fondo; tener 10% de nuevos asociados durante 2024 – 2025	✓ Incremento porcentual del 7,57% ✓ En pesos \$472 millones de recursos nuevos
2	Satisfacer todas las solicitudes de servicios de crédito de los asociados de forma legal	100% de solicitudes de créditos cumpliendo requisitos satisfechos.	Se realizaron 528 solicitudes de credito por \$4.060 millones
3	Vinculación de nuevos asociados para el crecimiento económico y social del fondo	60 nuevos asociados para el periodo 2024-2025	76 nuevos asociados
4	Tener el fondo soportado en tecnología disponible y accesible a nuestras capacidades.	Durante el 2024 tener en pleno funcionamiento la desmaterialización de la documentación del fondo	Pagina web actualizada, estado de cuenta en tiempo real
5	Mantener la cartera en bajo riesgo.	Cartera morosa por debajo del 5%.	Porcentaje de cartera en mora 2,25% en pesos \$136 millones en 10 asociados
6	Firmar nuevos convenios en beneficio de los asociados y sus familias.	Tener mínimo dos (2) convenios nuevos en otras zonas gestionados por los delegados.	Alkosto, On vacacion, Previser, Progreseemos

Cumplimiento de uno de los objetivos sociales

El punto de equilibrio entre aportes sociales (aportes + ahorros permanentes), ahorros programados, CDAT \$ 6,315,452,571.00, con relación al saldo de cartera \$ 6,046,129,526.00, a diciembre de 2024, comparado con todas las modalidades de ahorro es inferior en \$ 269,323,045.00, en porcentaje es del 95.74% la colocación de los recursos de financiación.



Se resalta que se tiene en el fondo de liquidez consignado en el Banco de Coopcentral es de \$ 273,740,356.79.

GESTION FINANCIERA:

FONDEICA, al terminar el año 2024, el siguiente comportamiento:

Millones de pesos

DETALLE	2024	2023	%
ACTIVO CORRIENTE	\$ 2,839.51	\$ 2,549.02	11.40%
ACTIVO TOTAL	\$ 7,334.72	\$ 6,768.23	8.37%
PASIVO CORRIENTE	\$ 1,445.37	\$ 1,075.60	34.38%
PASIVO TOTAL	\$ 5,616.28	\$ 5,127.58	9.53%
PATRIMONIO	\$ 1,718.44	\$ 1,640.65	4.74%
APORTES SOCIALES	\$ 927.51	\$ 842.32	10.11%
AHORRO PERMANENTE	\$ 3,277.22	\$ 3,034.94	7.98%
AHORRO PROGRAMADO	\$ 551.87	\$ 593.68	-7.04%
CDAT CON RENDIMIENTOS	\$ 1,558.85	\$ 1,344.76	15.92%
EXCEDENTE SOLIDARIO A DISTRIBUIR	\$ 97.77	\$ 131.46	-25.63%
COSTOS Y GASTOS FINANCIEROS	\$ 819.00	\$ 676.93	20.99%
INGRESOS	\$ 916.77	\$ 808.39	13.41%
CARTERA	\$ 6,083.71	\$ 5,758.45	5.65%

El valor de \$6,084 millones corresponde a la sumatoria del saldo de capital de los créditos de total de los I asociado a 31 diciembre de 2024.

MODALIDAD	dic-23	dic-24	\$ VARIACION	% VARIACION
INTERESES RECIBOS POR SERVICIOS ASOCIADOS	\$ 731,542,276.00	\$ 833,387,197.00	\$ 101,844,921.00	13.92%
INTERESES PAGADOS	\$ 154,035,258.00	\$ 213,330,312.00	\$ 59,295,054.00	38.49%
MARGEN NETO DE INTERESES	\$ 577,507,018.00	\$ 620,056,885.00	\$ 42,549,867.00	-24.57%
BENEFICIO A EMPLEADOS	\$ 260,274,866.00	\$ 316,299,942.00	\$ 56,025,076.00	21.53%
GASTOS GENERALES	\$ 200,915,248.50	\$ 237,448,823.19	\$ 36,533,574.69	18.18%
DETERIORO	\$ 30,700,642.00	\$ 15,347,806.00	\$ 15,352,836.00	-50.01%
AMORTIZACION Y AGOTAMIENTO	\$ 1,938,576.00	\$ 3,698,008.00	\$ 1,759,432.00	90.76%
DEPRECIACIÓN PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	\$ 7,224,071.00	\$ 11,637,026.98	\$ 4,412,955.98	61.09%
GASTOS FINANCIEROS	\$ 21,834,959.18	\$ 21,204,384.22	\$ 630,574.96	-2.89%
GASTOS VARIOS	\$ 6,741.00	\$ 35,814.00	\$ 29,073.00	431.29%
TOTAL GASTOS OPERATIVOS	\$ 522,895,103.68	\$ 605,671,804.39	\$ 82,776,700.71	15.83%
OTROS INGRESOS NO DISTRIBUIRLE	\$ 23,318,650.00	\$ 12,428,744.00	\$ 10,889,906.00	-46.70%
OTROS INGRESOS	\$ 76,851,227.10	\$ 70,958,069.86	\$ 5,893,157.24	-7.67%
EXCEDENTES SOLIDARIOS	\$ 154,781,791.42	\$ 97,771,894.47	\$ 57,009,896.95	-36.83%

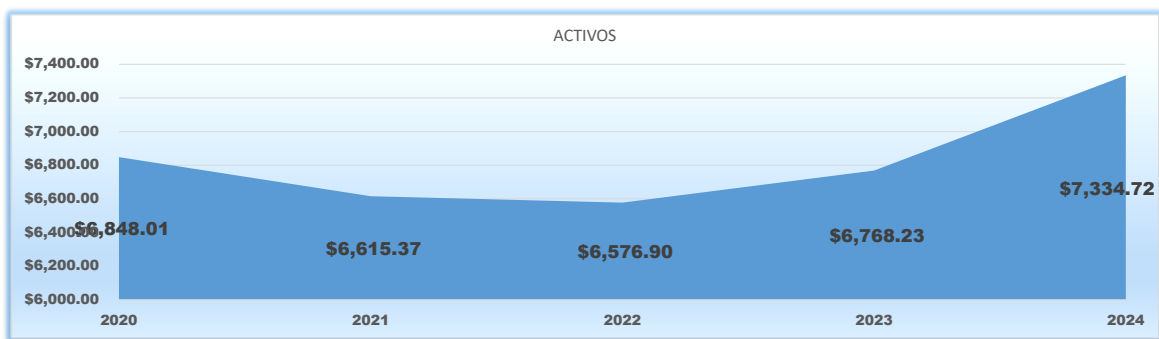
Se obtuvo un incremento de los ingresos por servicios de credito comparados con el 2023 en \$102 millones de pesos y porcentualmente del 13.92%

Se resalta el valor pagado por rendimientos por ahorros (CDAT, ahorro permanente o programado) tuvo un incremento de 38,49%, en valores \$59 millones superior al 2023.

En lo correspondiente a otros ingresos se tuvo un decremento en comparación con el año 2023 de \$6 millones de pesos, es decir un crecimiento del 7,67% correspondientes a rendimientos de las cuentas bancarias, arrendamiento del apartamento, alquiler del salón de eventos, se disminuyó por cuanto se colocó el dinero disponible en bancos en nuestros asociados.

Activos

En el 2024 los activos totales de FONDEICA, alcanzaron un total de \$7,335 millones de pesos con crecimiento del 8,37% frente al año 2023, por incremento de la colocación de créditos.



La cartera de créditos tiene la mayor participación en el activo total con un 82,95%, seguida del fondo de liquidez y el efectivo equivalente

Composición De La Cartera

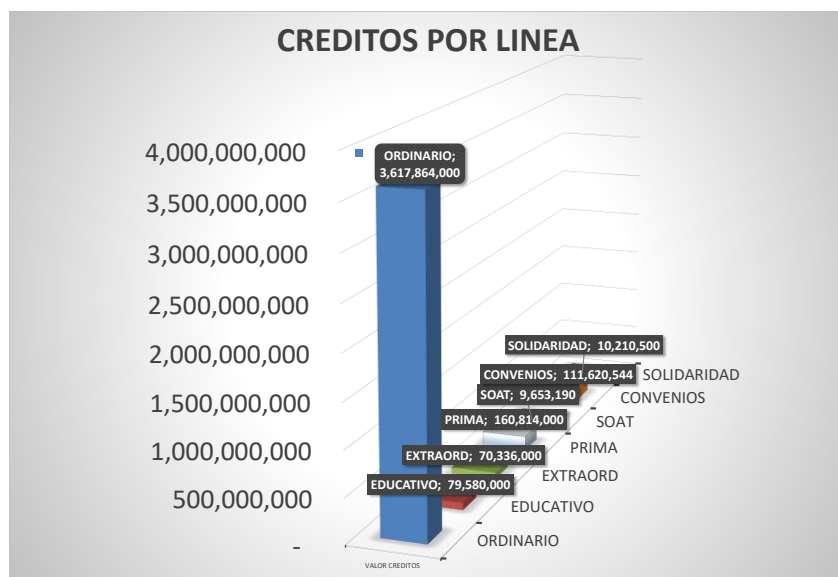
El saldo de la cartera de crédito en el 2024 fue de \$6,046 millones de pesos (saldo bruto) y de \$6,004 millones de pesos como saldo neto, una vez descontado el deterioro estimado de la misma. Un crecimiento del 5,65%.

Durante el 2024 se desembolsaron un valor total de \$4,060 millones de pesos, superior al 2023 en \$89 millones es decir un 2,2%, se mantuvo la tasa de interés igual a la de año 2023.

La distribución por plazos de los créditos vigentes es:

CALIFICACI	CANT	TOTSALDOCA	CORTOPLAZO	%	> 12 Y <= 24 MESES	%2	> 24 Y <= 36 MESES	%3	> 36 Y <= 48 MESES	%4	> 48	%5
A	568	\$ 5,898,557,735	\$ 1,801,889,409	31%	\$ 1,575,897,868	27%	\$ 1,182,499,276	20%	\$ 768,214,865	13%	\$ 570,056,317	10%
B	1	\$ 11,507,276	\$ 2,916,621	25%	\$ 3,196,338	28%	\$ 3,691,885	32%	\$ 1,702,432	15%	-	0%
C	3	\$ 43,191,189	\$ 19,494,478	0%	\$ 16,696,589	0%	\$ 5,936,895	0%	\$ 1,063,227	0%	-	0%
D	2	\$ 34,920,682	\$ 10,464,070	30%	\$ 9,603,440	28%	\$ 8,241,941	24%	\$ 6,611,231	19%	-	0%
E	7	\$ 57,952,644	\$ 31,191,113	54%	\$ 9,880,281	17%	\$ 5,308,996	9%	\$ 6,023,951	10%	\$ 5,548,303	10%
TOTALES	581	\$ 6,046,129,526.00	\$ 1,865,955,691.00	31%	\$ 1,615,274,516.00	27%	\$ 1,205,678,993.00	20%	\$ 783,615,706.00	13%	\$ 575,604,620.00	10%

Por modalidad de crédito.



Durante el año 2024 se desembolsaron 528 créditos por valor de \$4,060 millones para un promedio de \$8 millones por préstamo.

Indicadores de cartera

Para FONDEICA, el 2024 fue un año muy positivo, el compromiso de los asociados en el cumplimiento de sus obligaciones y la estrategia que se tiene en cobro preventivo y un análisis minucioso de colocación, dieron como resultado del indicador de cartera vencida del 2.25% a diciembre 31 de 2024, un excelente indicador, cuando la SUPERSOLIDARIA tiene como indicador como máximo el 5%.

TERA POR CATEG	VALOR	%	ASOCIADOS	PAGARES
Categoría A	\$ 5,910,065,011	97.75%	0	569
Categoría B	\$ 43,191,189	0.71%	3	3
Categoría C	\$ 25,986,514	0.43%	0	1
Categoría D	\$ 35,301,887	0.58%	4	2
Categoría E	\$ 31,584,925	0.52%	3	5
TOTAL CARTERA	\$ 6,046,129,526	100.00%	10	580
TOTAL EN MORA	\$ 136,064,515	2.25%		

Sobre este tema FONDEICA, dando cumplimiento a lo establecido por la SUPERSOLIDARIA, se realizó la evaluación de cartera con corte a noviembre de 2024, la cual nos reflejó 2 asociados para reclasificar, los cuales ya se encuentran en categoría E.

MES	TOTAL CARTERA	TOTAL MORA	%
DICIEMBRE 2023	\$ 5,717,602,813	\$ 142,387,736	2.49%
ENERO 2024	\$ 5,763,598,558	\$ 132,223,532	2.29%
FEBRERO 2024	\$ 5,682,861,574	\$ 99,745,928	1.76%
MARZO 2024	\$ 5,756,002,016	\$ 131,063,786	2.28%
ABRIL 2024	\$ 5,784,588,508	\$ 118,890,084	2.06%
MAYO 2024	\$ 5,976,748,023	\$ 92,685,661	1.55%
JUNIO 2024	\$ 6,031,962,672	\$ 137,915,680	2.29%
JULIO 2024	\$ 6,275,387,499	\$ 70,976,999	1.13%
AGOSTO 2024	\$ 6,364,128,165	\$ 116,287,407	1.83%
SEPTIEMBRE 2024	\$ 6,312,026,665	\$ 355,550,975	5.63%
OCTUBRE 2024	\$ 6,276,016,853	\$ 149,554,358	2.38%
NOVIEMBRE 2024	\$ 6,182,008,299	\$ 131,327,475	2.12%
DICIEMBRE 2024	\$ 6,046,129,526	\$ 136,064,515	2.25%

De acuerdo a la tabla del comportamiento de la cartera en mora a diciembre 31 de 2023 fue de un \$142,387,736 es d 2,49% y a diciembre 31 de 2024 se baja un valor total \$136.064.515 quedando en el 2.25%.

El comité de cartera realizo monitoreo de la calidad de la cartera, informando mensualmente a la junta directiva la información necesaria para la toma de decisiones.

Indicadores de solvencia

El indicador de solvencia durante el 2024, mantuvo un comportamiento optimo teniendo en cuenta que el requerimiento normatividad del 9%, cerrando en diciembre en el 12.45%.

Inversiones

A diciembre 31 de 2023, el portafolio de inversiones de FONDEICA, lo componen dos conceptos:

- a) Inversiones de instrumentos del patrimonio, comprende la participación de FONDEICA, en el capital social en otras entidades del sector o su equivalente en aportes sociales cuyo saldo total es de \$83 millones de pesos, distribuidos:

INVERSIONES EN INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO			
DESCRIPCION	2024	2023	%
Asociacion Nacional de Fondo de Emp	\$ 1	\$ 1	0%
Seguros la Equidad	\$ 35	\$ 31	13%
COOPCENTRAL	\$ 47	\$ 44	7%
TOTAL	\$ 83	\$ 76	9%

Cifras en millones de pesos

- b) Fondo de liquidez, cerró con \$274 millones de pesos, los cuales se encuentran depositas en cuenta de ahorros y CDAT del Banco Coopcentral, cumpliendo con lo establecido por la SUPERSOLIDARIA. El valor depositado para este fondo creció en comparación del 2023 en \$20 millones de pesos.

RUBRO	SALDO ACTUAL	%	VR REAL FONDO DE LIQUIDEZ
COOPCENTRAL	\$ 50,338,046.79		
CDT COOPCENTRAL	\$ 221,647,672.00		
RENDIMIENTOS CDT	\$ 1,754,638.00		
TOTAL FONDO DE LIQUIDEZ	\$ 273,740,356.79		
CDAT	\$ 1,478,094,500.00	10%	\$ 147,809,450.00
TOTAL CDAT	\$ 1,478,094,500.00		\$ 147,809,450.00
AHORROS PERMANENTES	\$ 3,277,223,287.00	2%	\$ 65,544,465.74
AHORROS PROGRAMADO	\$ 551,870,872.00	10%	\$ 55,187,087.20
TOTAL AHORRO PERMANENTE	\$ 3,829,094,159.00		\$ 120,731,552.94
TOTAL DEPOSITOS	\$ 5,307,188,659.00		\$ 268,541,002.94
VALOR QUE DEBE TENER EL FONDO DE			
LIQUIDEZ 10% total	\$ 268,541,002.94		
DIFERENCIA CON DEPOSITOS EN FIDUCIAS	\$ 5,199,353.85		
% ACTUAL FONDO DE LIQUIDEZ	101.94%		

Al 31 de diciembre de 2024 estuvo por encima de lo establecido en \$ 4 millones de pesos.

Pasivos



Al cierre del año 2024 los pasivos de FONDEICA, tuvieron un crecimiento del 9.53% es decir \$489 millones de pesos, por cuanto se captaron nuevos recursos en CDAT, incremento mensual establecido en el estatuto del ahorro permanente.

En el año 2024 se captaron 48 nuevos CDAT por \$342 millones de pesos y se renovaron 168 CDAT por valor de \$1.339 millones de pesos.

La participación de cada una de las modalidades de ahorros a diciembre 31 de 2024

CONCEPTO	VALOR	%
APORTES SOCIALES	\$ 927,508	14.69%
AHORROS PERMANENTES + RENDIMIENTOS	\$ 3,277,223	51.89%
AHORROS PROGRAMADO + RENDIMIENTOS	\$ 551,871	8.74%
CDAT + RENDIMIENTOS	\$ 1,558,850	24.68%
TOTAL AHORROS	\$ 6,315,453	100.00%

Los aportes sociales (aportes y ahorros permanentes), representan el 66,58% del total de los ahorros.

Depósitos

Los depósitos (ahorros permanentes, CDAT (incluido los rendimientos) y ahorros programados cerraron el 2024, con un acumulado de \$5,388 millones de pesos, con un crecimiento en \$415 millones de pesos es decir 8.34% un frente el 2023.

Se destaca que los depósitos de ahorro representan el 95.93% del total de pasivos.



El comité de riegos y el de liquidez, mantuvo constante monitoreo de los saldos bancarios, del movimiento de los depósitos y colocación de créditos, dando a la Junta Directiva permanente sugerencias.

Patrimonio

El patrimonio tuvo crecimiento durante el año 2024 de \$78 millones de pesos es decir un incremento de 4,74 % frente al 2023 finalizando el año en un total de \$1.718 millones de pesos.



La distribución del patrimonio es:

RUBRO	PORCENTAJE
Aportes sociales	53.97%
Reserva legal	23.86%
Sede y valorización	17.20%
Excedentes solidarios	4.97%
TOTAL	100.00%



Ingresos:

Los ingresos totales de FONDEICA, ascendieron a la suma de \$917 millones de pesos con un crecimiento de \$85 millones de pesos es decir un 10.23%, lo anterior debido a la gestión de colocación de dinero de credito.

En lo correspondiente Valoración propiedad de inversión al valor razonable de lo correspondiente al salón de conferencias y del apartamento de la sede de FONDEICA por valor de \$12 millones de pesos m/cte., que por normas internacionales de información financiera NIIF, se debe realizar cada año.

Este dinero no hace parte de la distribución de excedentes solidarios, por cuanto no es algo monetario.

MODALIDAD	dic-23	dic-24	\$ VARIACION	% VARIACION
OTROS INGRESOS NO DISTRIBUIRLE	\$ 23,318,650.00	\$ 12,428,744.00	-\$ 10,889,906.00	-46.70%

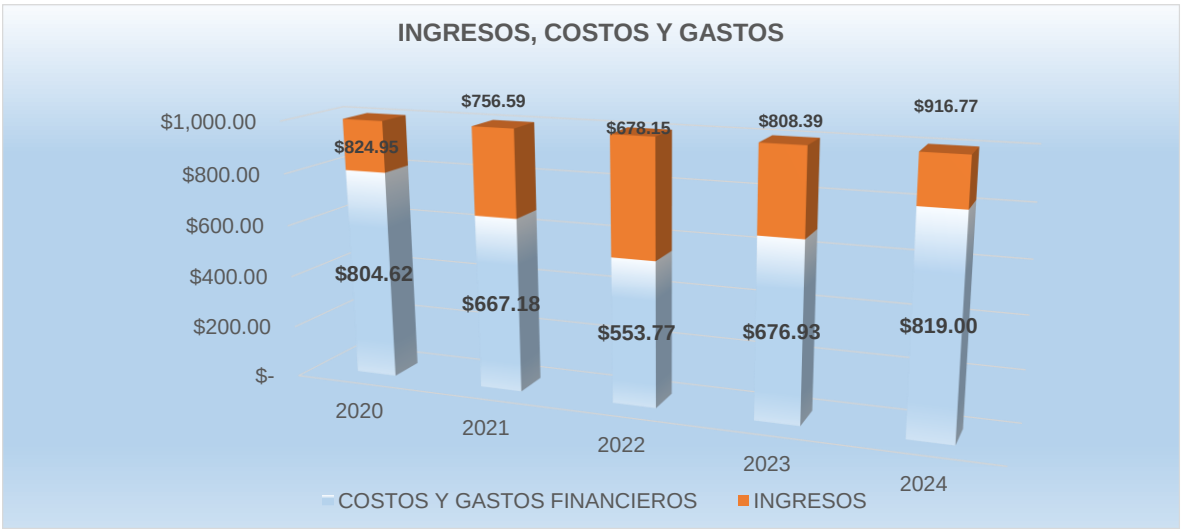
Gastos y Costos

Los gastos y costos totales fueron de \$819 millones de pesos, superior al 2023 en \$142 millones de pesos, los rubros de mayores incrementos distribuidos así:

CONCEPTO	INCREMENTO
Rendimientos CDAT, ahorros permanentes y programados	\$59
Beneficios empleados (gastos de nómina)	\$56
Sistematización	\$8
Transporte administración, junta directiva y comités	\$12
Totales	\$135

MODALIDAD	dic-23	dic-24	\$ VARIACION	% VARIACION
INTERESES PAGADOS	\$ 154,035,258.00	\$ 213,330,312.00	\$ 59,295,054.00	38.49%
MARGEN NETO DE INTERESES	\$ 577,507,018.00	\$ 620,056,885.00	\$ 42,549,867.00	-24.57%
BENEFICIO A EMPLEADOS	\$ 260,274,866.00	\$ 316,299,942.00	\$ 56,025,076.00	21.53%
GASTOS GENERALES	\$ 200,915,248.50	\$ 237,448,823.19	\$ 36,533,574.69	18.18%
DETERIORO	\$ 30,700,642.00	\$ 15,347,806.00	-\$ 15,352,836.00	-50.01%
AMORTIZACION Y AGOTAMIENTO	\$ 1,938,576.00	\$ 3,698,008.00	\$ 1,759,432.00	90.76%
DEPRECIACIÓN PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	\$ 7,224,071.00	\$ 11,637,026.98	\$ 4,412,955.98	61.09%
GASTOS FINANCIEROS	\$ 21,834,959.18	\$ 21,204,384.22	-\$ 630,574.96	-2.89%
GASTOS VARIOS	\$ 6,741.00	\$ 35,814.00	\$ 29,073.00	431.29%
TOTAL GASTOS OPERATIVOS	\$ 522,895,103.68	\$ 605,671,804.39	\$ 82,776,700.71	15.83%

En lo correspondiente a los intereses pagados son los valores que se cancelan por rendimientos a los ahorros permanentes, ahorros programados y CDAT.



Excedentes solidarios

Para el año 2024 los excedentes solidarios totales fueron de \$98 millones de pesos menos la valorización de propiedad de inversión (la cual no se puede distribuir) \$13 millones de pesos, dando como resultado de excedente solidario para distribuir de \$85 millones de pesos, inferior al año 2023 en \$46 millones de pesos es decir un 35.08%.

MODALIDAD	dic-23	dic-24	\$ VARIACION	% VARIACION
OTROS INGRESOS NO DISTRIBUIRLE	\$ 23,318,650.00	\$ 12,428,744.00	-\$ 10,889,906.00	-46.70%
EXCEDENTES SOLIDARIOS	\$ 154,781,791.42	\$ 97,771,894.47	-\$ 57,009,896.95	-36.83%
EXCEDENTES SOLIDARIOS A DISTRIBUIR	\$ 131,463,141.42	\$ 85,343,150.47	-\$ 46,119,990.95	-35.08%

El decrecimiento de los excedentes solidarios, uno de los factores más significativos debido que durante el 2024 no se tuvieron las mismas tasas de interés que se cobran a los servicios de créditos de FONDEICA para sus asociados.



El patrimonio obtuvo una rentabilidad de acuerdo a los excedentes solidarios del 6.3% superior al 5.28% del IPC 2024.

Tasa efectiva de colocación.

Durante el 2024, se tuvo una tasa de interés nominal anual de los créditos 13,35%, por debajo del sector financiero la cual tuvo un promedio del 18,60%.

Con esta media logramos, solo nos realizaron una compra de cartera por valor de \$10 millones de pesos.

Captaciones.

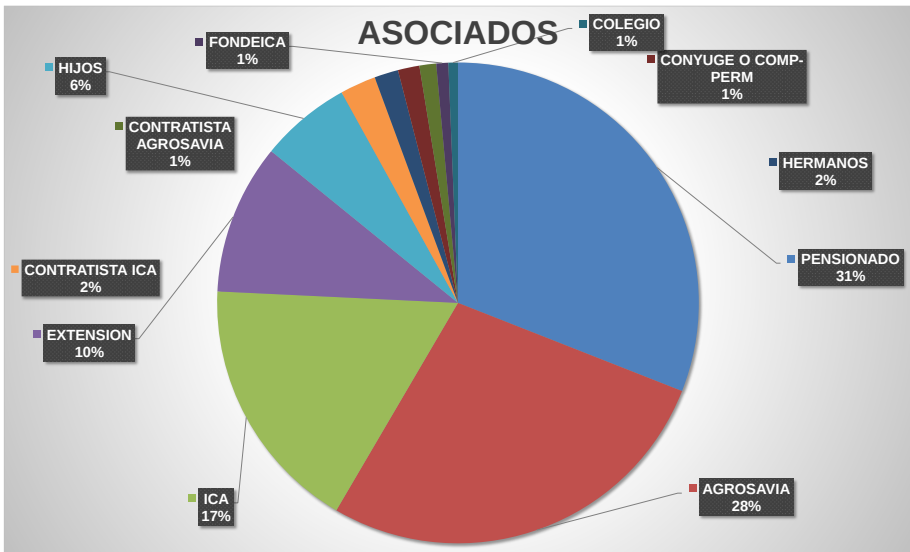
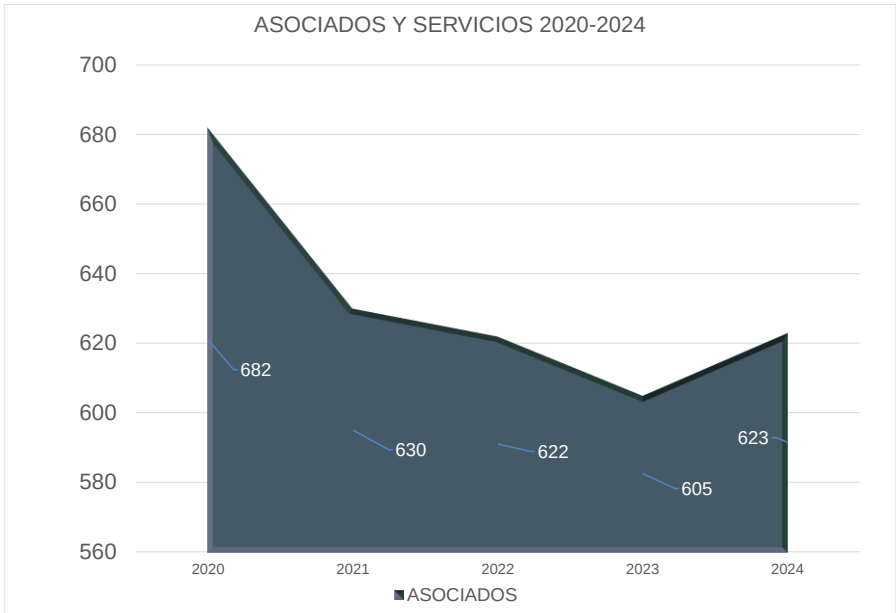
FONDEICA, durante el año 2024 se obtuvo captación de nuevos recursos en la modalidad de ahorro de CDAT en \$342 millones de pesos.

	SALDO ANTERIOR	CAPIACION NUEVA	RENOVACION	TOTAL	DEFINITIVO	RENOVEA	TOTAL	DEFERENCIA	TOTAL FINAL	NUOVO	RENOVADOS	RENOVADOS	RENOVADOS
ENERO	\$ 1,280,860,737	\$ 29,000,000	\$ 77,378,000	\$ 1,387,238,737	\$ 24,728,000	\$ 76,609,000	\$ 1,00,237,000	\$ 8,139,000	\$ 1,289,789,737	4	12	1	12
FEBRERO	\$ 1,289,789,737	\$ 70,433,000	\$ 127,861,000	\$ 1,488,083,737	\$ 12,757,000	\$ 124,262,133	\$ 137,009,133	\$ 81,274,887	\$ 1,368,084,804	7	14	2	14
MARZO	\$ 1,368,084,804	\$ 20,800,000	\$ 71,431,000	\$ 1,460,315,804	\$ 0	\$ 71,280,000	\$ 71,280,000	\$ 20,751,000	\$ 1,378,816,804	2	8	0	8
ABRIL	\$ 1,378,816,804	\$ 13,500,000	\$ 182,281,000	\$ 1,574,617,804	\$ 7,788,406	\$ 164,123,000	\$ 181,889,406	\$ 13,891,596	\$ 1,392,707,199	3	18	3	18
MAYO	\$ 1,392,707,199	\$ 40,118,000	\$ 38,481,000	\$ 1,471,306,199	\$ 21,000,000	\$ 38,583,000	\$ 69,583,000	\$ 16,876,000	\$ 1,412,833,199	4	8	3	8
JUNIO	\$ 1,412,833,199	\$ 55,277,000	\$ 59,983,000	\$ 1,528,103,199	\$ 12,000,000	\$ 63,882,000	\$ 85,882,000	\$ 32,669,000	\$ 1,445,241,199	6	11	2	10
JULIO	\$ 1,445,241,199	\$ 8,000,000	\$ 117,687,187	\$ 1,570,928,187	\$ 0	\$ 111,513,000	\$ 111,513,000	\$ 14,054,187	\$ 1,456,295,389	1	19	0	19
AGOSTO	\$ 1,456,295,389	\$ 21,427,000	\$ 238,116,000	\$ 1,715,838,389	\$ 0	\$ 222,389,000	\$ 222,389,000	\$ 38,143,000	\$ 1,497,438,389	4	27	0	27
SEPTIEMBRE	\$ 1,497,438,389	\$ 12,840,000	\$ 146,848,000	\$ 1,657,126,389	\$ 84,406,000	\$ 139,050,199	\$ 203,456,199	-\$ 46,927,999	\$ 1,462,271,187	3	20	7	19
OCTUBRE	\$ 1,462,271,187	\$ 4,000,000	\$ 70,703,000	\$ 1,536,974,187	\$ 41,036,187	\$ 87,089,000	\$ 108,124,187	-\$ 30,421,917	\$ 1,418,850,000	1	9	5	9
NOVIEMBRE	\$ 1,418,850,000	\$ 69,683,000	\$ 171,889,600	\$ 1,660,422,600	\$ 18,822,000	\$ 164,513,000	\$ 171,335,000	\$ 80,197,600	\$ 1,479,047,600	7	14	4	14
DICIEMBRE	\$ 1,479,047,600	\$ 24,600,000	\$ 66,843,000	\$ 1,570,490,600	\$ 28,671,000	\$ 64,636,000	\$ 81,088,000	-\$ 963,000	\$ 1,478,094,600	6	11	5	11
TOTAL	\$342,068,000	\$ 1,338,998,997	\$ 1,881,058,997	\$ 3,562,125,994	\$ 227,084,672	\$ 1,288,628,332	\$ 1,495,812,804	\$ 187,443,783	\$ 1,478,094,600	48	188	32	188
PROMEDIO	\$ 28,604,833	\$ 111,583,222	\$ 140,088,068	\$ 350,276,123	\$ 18,923,714	\$ 106,544,028	\$ 124,487,742	\$ 15,820,314	\$ 1,422,441,537	4,00	14,00	2,87	13,83

EVALUACION DE ASOCIADOS

Al finalizar el 2024 el número netos de asociados fue de 623 asociados, ingresando 76 nuevos y desvinculación de 58 personas, nuestros asociados dueños de FONDEICA, no fueron ajenos a la situación económicas de nuestro país y global.

	605	2023
	76 NUEVOS	
	58 RETIROS	
	623 TOTAL	



MOTIVOS DE DESVINCULACION

MOTIVO	NUMERO	PORCENTAJE
REQUIERE LOS APORTES Y AHORROS	20	34%
RETIRO DE LA EMPRESA	14	24%
SITUACION ECONOMICA	9	16%
MOROSIDAD CREDITO COBRO JURIDICO	4	7%
VOLUNTARIO	4	7%
CASTIGO DE CARTERA	3	5%
FALLECIMIENTO	2	3%
NO VOLVIO A APORTAR (ESTATUTOS)	2	3%
COMPRA DE CARTERA	0	0%
TOTAL	58	100%

EQUIPO DE TRABAJO La entidad cuenta con un excelente equipo de trabajo comprometido y con talento, capaz de desarrollar los servicios de la entidad y brindar su dedicación a la satisfacción de los Asociados. La Administración reafirma entonces el compromiso del equipo de trabajo y la misión de **FONDEICA** la cual no es otra que la búsqueda constante de solución de las necesidades de los Asociados, así lo hemos demostrado y continuaremos haciéndolo en el 2025, para dar un valor agregado a nuestro propósito social. Especial agradecimiento merece la colaboración brindada por los miembros de la Junta Directiva, Comité de Control Social, Revisoría Fiscal, Comité de cartera y Comité de educación, bienestar y capacitación, y a todos los empleados que día a día han aportado en la construcción de un **FONDEICA**, cada vez más comprometido con el bienestar y la calidad de vida de nuestros Asociados.

Plan de continuidad de negocio.

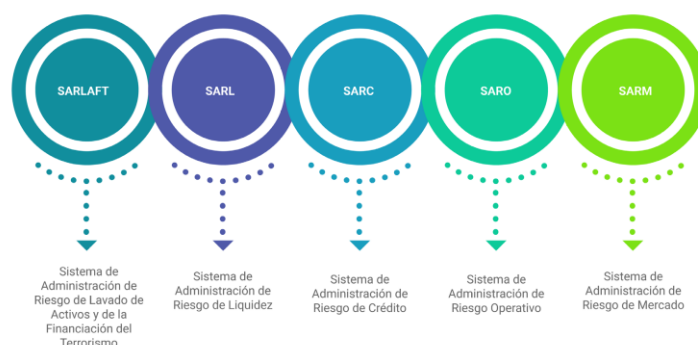
Durante todo el año 2024, se realizaba pruebas de continuidad de negocio, especialmente en los protocolos establecidos con el sistema administración de riesgo de lavado de activos y fomento al terrorismo SARLAFT, cumplimiento estricto del estatuto y los reglamentos vigentes especialmente con el de crédito, la cual es la columna vertebral de FONDEICA.

Igualmente se realizan copias de seguridad de la base de datos de la información financiera del sistema OPA.

Implementación Sistema Integral de Administración de Riesgos-SIAR.

FONDEICA, desde el año 2021, el SIAR, dando como resultado herramientas para la buena toma de decisiones por parte de la junta directiva y la administración de FONDEICA.

El sistema integral de administración de riesgo este compuesto por diferentes Sistemas enfocados en áreas específicas de FONDEICA como lo son:



De acuerdo a la normatividad de la SUPERSOLIDARIA, FONDEICA por ser nivel dos no está obligado a implementar en el momento el SARO y SARM.

Los cuales se soportan mediante manuales, reglamentos, matrices, actas del comité de riesgos y de la junta directiva e informes correspondientes a cada uno de los sistemas de administración de riesgo.

En FONDEICA el estado actual de avance con la implementación del SIAR se encuentra en el 100%, según la relación que se comparte a continuación:

SISTEMA DE RIESGO	% DE IMPLEMENTACION
SARLAFT	100%
SARL	100%
SARC	100%
Altura de implementación	100%

Implementación del Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo “SARLAFT”

Riesgo SARLAFT	ESTADO	PORCENTAJE DE IMPLMENTACION	OBSERVACION
Manual SARLAFT	Implmentado	100%	Este sistema se encuentra completo en documentación y en ejecución
Señales de Alerta	Implmentado	100%	
Instructivo Reportes UIAF	Implmentado	100%	
Matriz de Riesgos	Implmentado	100%	

Implementación del Sistema de Administración de Riesgo de Liquidez “SARL”

El sistema de administración de riesgo de liquidez se encuentra implementado y operando en un 100%, el cual se compone de:

Riesgo de liquidez SARL	ESTADO	PORCENTAJE DE IMPLMENTACION	OBSERVACION
Manual SARL	Implmentado	100%	Este sistema se encuentra completo en documentación y en ejecución
Políticas de inversiones	Implmentado	100%	
Plan de contingencia de liquidez	Implmentado	100%	
Matriz de Riesgos	Implmentado	100%	

Implementación del Sistema de Administración de Riesgo de Crédito “SARC”

El sistema de administración de crédito se encuentra implementado y operando en un 100%, el cual se compone de:

Riesgo de credito SARC	ESTADO	PORCENTAJE DE IMPLEMENTACION	OBSERVACION
Manual SARC	Implmentado	100%	Este sistema se encuentra completo en documentación y en ejecución
Reglamento de credito	Implmentado	100%	
Políticas de cobranzas	Implmentado	100%	
Codigo de Etica y Buen Gobierno	Implmentado	100%	
Reglamento de Evaluación de Cartera	Implmentado	100%	
Matriz SARC	Implmentado	100%	

Estos han sido auditados por parte de la revisoría fiscal de la firma Kreston RM S.A.. donde certifican el cumplimiento de esta normatividad.

CUMPLIMIENTO NORMATIVO

Operaciones con asociados y administradores

FONDEICA, realizó operaciones de crédito con sus administradores, en su calidad de asociados, los cuales fueron analizados, revisados y aprobados conforme lo dispone el Estatuto y el Reglamento de crédito para asociados.

De igual forma, y en virtud a la naturaleza del sector solidario, durante el periodo 2024 se realizaron operaciones de crédito con nuestros asociados, los cuales cumplieron con los requisitos legales, estatutarios y reglamentarios.

Los servicios de créditos con los miembros directivos y la administración de FONDEICA, al momento de su presentación como desembolso cumplieron con todos los requisitos estipulados en el estatuto vigente y los reglamentos de créditos vigentes al momento de la aprobación de estos.

Durante el 2024, FONDEICA, se canceló a los miembros directivos y diferentes comités retribución de transporte a los asistentes a las reuniones de junta directiva o comité de control social o comités varios, los valores se encuentran estipulados en el punto 33 de las notas a los estados financieros, presentados por la contadora de FONDEICA.

Los valores cancelados a la gerencia de FONDEICA, en los correspondiente a salarios se encuentra estipulados en la nota 23 gastos de beneficios a empleados, el cual está acorde en el manual de funciones, cargos, áreas, perfiles y remuneraciones.

FONDEICA continuará actuando con total prudencia, teniendo en cuenta las perspectivas económicas para 2025, y seguirá revisando las políticas de crédito con el propósito de mantener condiciones de riesgo bien controladas.

Gastos de Publicidad:

Durante el año 2024 FONDEICA, atendiendo los requerimientos propios de la operación, realizó gastos por concepto de publicidad por valor de \$6 millones pesos, en elementos de publicidad.

Situación Económica, Administrativa y Jurídica:

Por su parte, atendiendo la autorización de la junta directiva de FONDEICA, con una planta de personal de 5 empleados, dentro de la cual se encuentra el Oficial de Cumplimiento, requisito legal para el fondo.

FONDEICA, ha cumplido con las obligaciones de autoliquidación y pago de los aportes al sistema de seguridad social integral de los empleados que ha tenido a cargo y en su calidad de administrador afirma que los datos incorporados en las declaraciones de autoliquidación son correctos, así como las bases de cotización. A la fecha no posee procesos jurídicos en contra ni a favor.

De igual manera FONDEICA en cumplimiento de lo establecido en cuanto al Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo SG-SST, contrató una firma especializada con la que se realiza los procesos necesarios para dar cumplimiento con lo que estipula la norma.

FONDEICA, no ha realizado ningún contrato de factoring para realizar operaciones de cesión de crédito a cobrar por la empresa a favor de una entidad financiera.

Evolución Previsible de la Entidad:

El 2024 fue un año de balance positivo para FONDEICA, pese a la incertidumbre de tasas de interés, inflación elevada, iliquidez, etc.

La junta directiva y el comité de riesgos, han determinado mantener las alertas y monitorear los diferentes indicadores que nos señalen si se hace necesario acudir a los planes de contingencia:

1. Control permanente al indicador de cartera vencida, la cual debe estar por debajo a cifras establecidas para el sector.
2. Durante el 2024, se desvincularon como asociado de FONDEICA 58 personas, se está buscando mecanismo para motivar al no retiro de asociados.
3. Incremento en la captación de recursos nuevos en la línea de ahorro CDAT.
4. Incremento en la generación de ingresos por servicios a los asociados en .13.92%
5. Colocación de cartera en un 101.3% de la meta presupuestada.
6. Disminución de la cartera en mora categoría en mora en \$6 millones de pesos, porcentualmente un 4.44%.

Derechos de autor y propiedad intelectual:

FONDEICA cumple con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor de conformidad con lo escrito en la ley 603 de 2000, el uso de software de FONDEICA posee soporte de licenciamiento, a la fecha el fondo no tiene conocimientos de reclamaciones por parte de las autoridades o terceros en relación con este tema.

Hechos Importantes Acaecidos Después Del Ejercicio

A la fecha el hecho más importante acaecido ha sido la preparación del evento del año, la Asamblea general ordinaria de delegados, a la que ustedes tienen el honor de asistir.

LUIS ALFREDO MUÑOZ PEREA
Gerente

FECHA DE ELABORACION: 19 de febrero de 2025.