

# FONDEICA

FONDO DE EMPLEADOS Y PENSIONADOS DEL INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO - ICA Y  
DE LA CORPORACIÓN COLOMBIANA DE INVESTIGACIÓN AGROPECUARIA - CORPOICA  
NIT 90.329.687-2 Persona Jurídica No. 0787 de Junio 9 de 1970

## 60°. ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE DELEGADOS DE “FONDEICA”

### BALANCE SOCIAL AÑO 2024

**FECHA:** marzo 15 de 2025

**HORA:** 8:00 am

**LUGAR:** SEDE FONDEICA, Carreara 33 N° 25-49, Palmira Valle

El Balance Social, es una herramienta de gestión que recoge resultados cuantitativos y cualitativos del cumplimiento de la Responsabilidad Social de una organización de economía solidaria.

Permite evaluar su desempeño tanto en términos de activos, pasivos y patrimonio, durante un periodo determinado, así como en el análisis y monitoreo de las áreas de mejora, según los principios de economía solidaria.

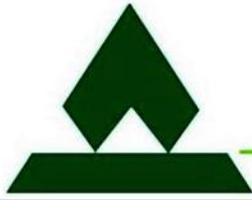
Fuente: [47. ¿Qué es el Balance Social? | Supersolidaria](#)

A diciembre 31 de 2024, el numero total de asociados fue de 623, la distribución por vínculo laboral es:

EMPRESA	ASOCIADOS	%
PENSIONADO	193	30.98%
AGROSAVIA	171	27.45%
ICA	108	17.34%
EXTENSION	63	10.11%
HIJOS	38	6.10%
CONTRATISTA ICA	15	2.41%
HERMANOS	10	1.61%
CONYUGE O COMP-PERM	9	1.44%
CONTRATISTA AGROSAVIA	7	1.12%
FONDEICA	5	0.80%
COLEGIO	4	0.64%
TOTAL	623	100.00%

	605	2023
	76 NUEVOS	
	58 RETIROS	
	623 TOTAL	

El nivel salarial de los 623 asociados al 31 de diciembre de 2024 se distribuye así:



# FONDEICA

FONDO DE EMPLEADOS Y PENSIONADOS DEL INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO - ICA Y DE LA CORPORACION COLOMBIANA DE INVESTIGACION AGROPECUARIA - CORPOICA  
NIT 90.329.687-2 Persona Jurídica No. 0787 de Junio 9 de 1970

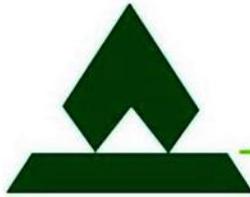
RANGO DE SALARIOS	ASOCIADOS	
	CANTIDAD	PARTICIPACION
DE 1 A 2 SMMLV	320	51%
DE 2.1 A 3 SMMLV	139	22%
DE 3.1 A 4 SMMLV	68	11%
DE 4.1 A 5 SMMLV	27	4%
DE 5.1 A 6 SMMLV	32	5%
MAYORES A 6.1 SMMLV	37	6%
<b>TOTAL</b>	<b>623</b>	<b>100%</b>

Los motivos de desvinculación durante el año 2024 son:

MOTIVO	NUMERO	PORCENTAJE
REQUIERE LOS APORTES Y AHORROS	20	34%
RETIRO DE LA EMPRESA	14	24%
SITUACION ECONOMICA	9	16%
MOROSIDAD CREDITO COBRO JURIDICO	4	7%
VOLUNTARIO	4	7%
CASTIGO DE CARTERA	3	5%
FALLECIMIENTO	2	3%
NO VOLVIO A APORTAR (ESTATUTOS)	2	3%
COMPRA DE CARTERA	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>58</b>	<b>100%</b>

Sobre los ahorros que tienen los Asociados (aportes, ahorros permanentes, ahorros programados y CDAT), FONDEICA cancelo revalorización de aportes y rendimientos a los otros ahorros por un valor de \$214 millones, superior a lo cancelado en el mismo periodo del 2023 en \$59 millones es decir el 38,49%.

MES	APORTES	% PROM FONDEICA	% PROM SECTOR FINANCIERO	BENEFICIO
ENERO	\$ 843,651,945	\$ 3,824,555.48	\$ 351,521.64	\$ 3,473,033.84
FEBRERO	\$ 841,978,643	\$ 3,816,969.85	\$ 350,824.43	\$ 3,466,145.41
MARZO	\$ 890,239,175	\$ 4,035,750.93	\$ 370,932.99	\$ 3,664,817.94
ABRIL	\$ 890,397,420	\$ 4,036,468.30	\$ 370,998.93	\$ 3,665,469.38
MAYO	\$ 894,809,744	\$ 4,056,470.84	\$ 372,837.39	\$ 3,683,633.45
JUNIO	\$ 903,390,189	\$ 4,095,368.86	\$ 376,412.58	\$ 3,718,956.28
JULIO	\$ 911,414,929	\$ 4,131,747.68	\$ 379,756.22	\$ 3,751,991.46
AGOSTO	\$ 917,907,550	\$ 4,161,180.89	\$ 382,461.48	\$ 3,778,719.41
SEPTIEMBRE	\$ 916,528,494	\$ 4,154,929.17	\$ 381,886.87	\$ 3,773,042.30
OCTUBRE	\$ 919,337,055	\$ 4,167,661.32	\$ 383,057.11	\$ 3,784,604.21
NOVIEMBRE	\$ 923,449,104	\$ 4,186,302.60	\$ 384,770.46	\$ 3,801,532.14
DICIEMBRE	\$ 927,508,189	\$ 4,204,703.79	\$ 386,461.75	\$ 3,818,242.04
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 48,872,109.71</b>	<b>\$ 4,491,921.85</b>	<b>\$ 44,380,187.87</b>



# FONDEICA

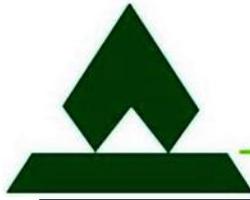
FONDO DE EMPLEADOS Y PENSIONADOS DEL INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO - ICA Y  
DE LA CORPORACION COLOMBIANA DE INVESTIGACION AGROPECUARIA - CORFOICA  
NIT 890.329.687-2 Persona Jurídica No. 0787 de Junio 9 de 1970

MES	PERMANENTE	PROGRAMADO	TOTAL AHORROS	% PROM FONDEICA	% PROM SECTOR FINANCIERO	BENEFICIO
ENERO	\$ 3,046,192,815	\$ 602,944,828	\$ 3,649,137,643	\$ 6,081,896.07	\$ 1,520,474.02	\$ 4,561,422.05
FEBRERO	\$ 3,045,383,227	\$ 599,130,431	\$ 3,644,513,658	\$ 6,074,189.43	\$ 1,518,547.36	\$ 4,555,642.07
MARZO	\$ 3,070,816,307	\$ 603,275,895	\$ 3,674,092,202	\$ 6,123,487.00	\$ 1,530,871.75	\$ 4,592,615.25
ABRIL	\$ 3,080,530,838	\$ 605,448,313	\$ 3,685,979,151	\$ 6,143,298.59	\$ 1,535,824.65	\$ 4,607,473.94
MAYO	\$ 3,103,766,459	\$ 617,218,060	\$ 3,720,984,519	\$ 6,201,640.87	\$ 1,550,410.22	\$ 4,651,230.65
JUNIO	\$ 3,140,037,157	\$ 635,776,317	\$ 3,775,813,474	\$ 6,293,022.46	\$ 1,573,255.61	\$ 4,719,766.84
JULIO	\$ 3,175,692,951	\$ 639,527,032	\$ 3,815,219,983	\$ 6,358,699.97	\$ 1,589,674.99	\$ 4,769,024.98
AGOSTO	\$ 3,208,090,449	\$ 620,297,455	\$ 3,828,387,904	\$ 6,380,646.51	\$ 1,595,161.63	\$ 4,785,484.88
SEPTIEMBRE	\$ 3,212,012,706	\$ 630,873,769	\$ 3,842,886,475	\$ 6,404,810.79	\$ 1,601,202.70	\$ 4,803,608.09
OCTUBRE	\$ 3,226,437,412	\$ 626,727,491	\$ 3,853,164,903	\$ 6,421,941.51	\$ 1,605,485.38	\$ 4,816,456.13
NOVIEMBRE	\$ 3,253,589,035	\$ 547,985,762	\$ 3,801,574,797	\$ 6,335,958.00	\$ 1,583,989.50	\$ 4,751,968.50
DICIEMBRE	\$ 3,277,223,287	\$ 551,870,872	\$ 3,829,094,159	\$ 6,381,823.60	\$ 1,595,455.90	\$ 4,786,367.70
<b>TOTAL</b>				\$ 75,201,414.78	\$ 18,800,353.69	\$ 56,401,061.08
<b>Tasa promedio FONDEICA DICIEMBRE 2024</b>		<b>2.00%</b>	<b>ANUAL</b>			
<b>Revalorización de aportes 2024</b>		<b>5.44%</b>	<b>ANUAL</b>			
<b>Tasa promedio bancos DICIEMBRE 2024</b>		<b>0.50%</b>	<b>ANUAL</b>			

Se realizó un análisis para cuantificar los beneficios que recibieron los asociados con respecto al sector financiero, el cual no da un rendimiento de \$116 millones y un promedio sobre los 623 asociados de \$186 mil pesos por cada uno.

MES	CDAT	% PROM FONDEICA	PROM SECTOR FINANCIERO	BENEFICIO
ENERO	\$ 1,296,789,737	\$ 11,282,071	\$ 10,114,960	\$ 1,167,111
FEBRERO	\$ 1,358,064,604	\$ 11,815,162	\$ 10,592,904	\$ 1,222,258
MARZO	\$ 1,378,815,604	\$ 11,995,696	\$ 10,754,762	\$ 1,240,934
ABRIL	\$ 1,392,707,199	\$ 12,116,553	\$ 10,863,116	\$ 1,253,436
MAYO	\$ 1,412,683,199	\$ 12,290,344	\$ 11,018,929	\$ 1,271,415
JUNIO	\$ 1,445,241,199	\$ 12,573,598	\$ 11,272,881	\$ 1,300,717
JULIO	\$ 1,459,295,366	\$ 12,695,870	\$ 11,382,504	\$ 1,313,366
AGOSTO	\$ 1,497,438,366	\$ 13,027,714	\$ 11,680,019	\$ 1,347,695
SEPTIEMBRE	\$ 1,452,271,167	\$ 12,634,759	\$ 11,327,715	\$ 1,307,044
OCTUBRE	\$ 1,418,850,000	\$ 12,343,995	\$ 11,067,030	\$ 1,276,965
NOVIEMBRE	\$ 1,479,047,500	\$ 12,867,713	\$ 11,536,571	\$ 1,331,143
DICIEMBRE	\$ 1,478,094,500	\$ 12,859,422	\$ 11,529,137	\$ 1,330,285
<b>TOTAL</b>		\$ <b>148,502,896</b>	\$ <b>133,140,528</b>	\$ <b>15,362,369</b>
<b>Tasa promedio FONDEICA DICIEMBRE 2024</b>		<b>0.87%</b>	<b>MENSUAL</b>	
<b>Tasa promedio bancos DICIEMBRE 2024</b>		<b>0.78%</b>	<b>MENSUAL</b>	

En lo correspondiente a los créditos desembolsados en el 2024, los asociados tuvieron un beneficio adicional, en lo correspondiente a la tasa de colocación el cual FONDEICA, presentó su tasa de interés mas baja comparada con el sector financiero, en aproximadamente \$319 comparando el valor que se cobró por intereses el fondo, comparada con la tasa promedio del sector financiera el cual estuvo en el 18,60% anual a diciembre de 2024, valor informado por la SUPERFINANCIERA.



# FONDEICA

FONDO DE EMPLEADOS Y PENSIONADOS DEL INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO - ICA Y DE LA CORPORACION COLOMBIANA DE INVESTIGACION AGROPECUARIA - CORFOICA  
NIT 890.329.687-2 Persona Jurídica No. 0787 de Junio 9 de 1970

MES	TOTAL CARTERA	% PROM FONDEICA	PROM SECTOR FINANCIERO	BENEFICIO
ENERO 2024	\$ 5,763,598,558	\$ 63,975,943.99	\$ 89,335,777.65	\$ 25,359,833.66
FEBRERO 2024	\$ 5,682,861,574	\$ 63,079,763.47	\$ 88,084,354.40	\$ 25,004,590.93
MARZO 2024	\$ 5,756,002,016	\$ 63,891,622.38	\$ 89,218,031.25	\$ 25,326,408.87
ABRIL 2024	\$ 5,784,588,508	\$ 64,208,932.44	\$ 89,661,121.87	\$ 25,452,189.44
MAYO 2024	\$ 5,976,748,023	\$ 66,341,903.06	\$ 92,639,594.36	\$ 26,297,691.30
JUNIO 2024	\$ 6,031,962,672	\$ 66,954,785.66	\$ 93,495,421.42	\$ 26,540,635.76
JULIO 2024	\$ 6,275,387,499	\$ 69,656,801.24	\$ 97,268,506.23	\$ 27,611,705.00
AGOSTO 2024	\$ 6,364,128,165	\$ 70,641,822.63	\$ 98,643,986.56	\$ 28,002,163.93
SEPTIEMBRE 2024	\$ 6,312,026,665	\$ 70,063,495.98	\$ 97,836,413.31	\$ 27,772,917.33
OCTUBRE 2024	\$ 6,276,016,853	\$ 69,663,787.07	\$ 97,278,261.22	\$ 27,614,474.15
NOVIEMBRE 2024	\$ 6,182,008,299	\$ 68,620,292.12	\$ 95,821,128.63	\$ 27,200,836.52
DICIEMBRE 2024	\$ 6,046,129,526	\$ 67,112,037.74	\$ 93,715,007.65	\$ 26,602,969.91
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 804,211,187.77</b>	<b>\$ 1,122,997,604.55</b>	<b>\$ 318,786,416.78</b>
Tasa promedio FONDEICA DICIEMBRE 2024		1.11%	MENSUAL	
Tasa promedio bancos DICIEMBRE 2024		1.55%	MENSUAL	

## RUBROS DISTRIBUCION DE EXCEDENTES 2024

Sobre los valores aprobados por la asamblea de 2024, como distribución de excedentes, excluyendo el fondo funerario el cual se incorporó en los beneficios de convenios, a los asociados que solicitaron auxilio de anteojos, incapacidad o fallecimiento, la revalorización de aportes del 2023 el cual se encuentra capitalizado en este rubro por cada asociado y el fondo de educación que se realizaron diferentes actividades, los totales entregados fueron:

DISTRIBUCION DE EXCEDENTES 2024	
CONCEPTO	VALOR
FONDO SOLIDARIDAD	\$ 15,775,577.00
REVALORIZACION DE APORTES	\$ 43,382,837.00
FONDO DE EDUCACION	\$ 24,977,997.00
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 84,136,411.00</b>

## BENEFICIOS CONVENIOS

Cuantificando los beneficios que obtuvieron los asociados, que solicitaron servicios de convenios son:

NOMBRE	ASOCIADOS	VALOR	BENEFICIO
ALKOSTO	113	\$ 160,968,323.00	\$ 24,145,248.45
ON VACATION	20	\$ 48,520,000.00	\$ 5,822,400.00
OLIVOS	325	\$ 60,620,850.00	\$ 20,865,000.00
RECORDAR	25	\$ 7,814,930.00	\$ 1,605,000.00
EMI	72	\$ 36,752,929.00	\$ 15,120,000.00
POLIZA SURA	18	\$ 94,842,582.00	\$ 18,968,516.40
PROTEGEMOS	8	\$ 2,520,000.00	\$ 252,000.00
PROTECCION	12	\$ 3,786,000.00	\$ 180,000.00
<b>TOTALES</b>	<b>593</b>	<b>\$ 415,825,614.00</b>	<b>\$ 86,958,164.85</b>

Durante el último año la transferencia solidaria en cuanto a beneficios económicos suma \$562 millones por asociado que solicitaron los servicios un promedio de \$900 mil el promedio para los 623 asociados, distribuidos así:



# FONDEICA

FONDO DE EMPLEADOS Y PENSIONADOS DEL INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO - ICA Y DE LA CORPORACION COLOMBIANA DE INVESTIGACION AGROPECUARIA - CORPOICA  
NIT 90.329.687-2 Personería Jurídica No. 0787 de Junio 9 de 1970

BENEFICIOS	VALORES
CREDITOS	\$ 318,786,416.78
RENDIMIENTOS CDAT	\$ 15,362,368.60
RENDIMIENTOS AHORROS	\$ 56,401,061.08
REVALORIZACION APORTES 2024	\$ 43,382,837.00
FONDO SOLIDARIDAD	\$ 15,775,577.00
FONDO DE EDUCACION	\$ 24,977,997.00
CONVENIOS	\$ 86,958,164.85
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 561,644,422.31</b>
<b>PROMEDIO POR 623 ASOCIADOS</b>	<b>\$ 901,515.93</b>

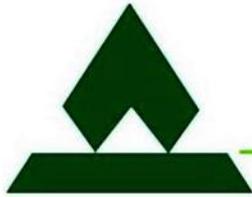
Esta cifra representa los beneficios económicos o transferencia solidaria, para cada asociado aproximadamente de \$900 mil pesos promedio, por cuanto el asociado de **FONDEICA**, es **GESTOR, DUEÑO y CLIENTE**, que contiene cada factor cuantificando la contribución que hace su **EMPRESA al DUEÑO**, al bienestar del asociado y su familia, al ofrecer productos y servicios de alta calidad a costos favorables que los ofrecidos en el mercado.

Durante el año 2024, FONDEICA logro disminuir la compra de cartera por parte del sector financiero, por cuanto el fondo mantuvo las tasas de interés vigentes desde el 2023 y el sistema bancario las incremento entre el 18,60% saldo promedio a diciembre 31 2024.

DESCRIPCION	ASOCIADOS	VALOR TOTAL
COMPRA	1	\$ 9,787,285.00
PAGO ANTICIPADO	38	\$ 261,982,734.00
COMPENSACION DESVINCULACION	18	\$ 126,797,771.00
RECUPERACION DE CARTERA	1	\$ 17,432,989.00
<b>TOTAL</b>	<b>58</b>	<b>\$ 416,000,779.00</b>

## DISTRIBUCION DE CREDITOS, POR OBJETO, ZONA Y EMPRESAS QUE GENERAN EL VINCULO

DESTINO DEL CREDITO	NUMERO	VALOR	PROMEDIO	%
CANCELACION DEUDAS CON TERCEROS	159	\$ 1,584,780,000	\$ 9,967,170	39.03%
VIVIENDA (COMPRA, REMODELACION, REPARACION, PAGO GRAVAMEN)	47	\$ 761,746,000	\$ 16,207,362	18.76%
NEGOCIO	44	\$ 589,198,000	\$ 13,390,864	14.51%
VEHICULO (COMPRA, REPARACION, PAGO GRAVAMEN)	83	\$ 473,933,688	\$ 5,710,044	11.67%
ESTUDIO	38	\$ 283,000,000	\$ 7,447,368	6.97%
ELEMENTOS DE HOGAR (ELECTRODOMESTICOS, COMPUTADORES, MUEBLES , ETC)	59	\$ 129,726,856	\$ 2,198,760	3.20%
RECREACION	43	\$ 125,248,000	\$ 2,912,744	3.08%
SALUD	28	\$ 68,272,500	\$ 2,438,304	1.68%
CONSUMO	15	\$ 31,100,000	\$ 2,073,333	0.77%
SOAT	12	\$ 13,073,190	\$ 1,089,433	0.32%
CELULARES	0	\$ 0	#DIV/0!	0.00%
EXCURSIONES	0	\$ 0	#DIV/0!	0.00%
<b>TOTALES</b>	<b>528</b>	<b>\$ 4,060,078,234</b>	<b>\$ 7,689,542</b>	<b>100%</b>



# FONDEICA

FONDO DE EMPLEADOS Y PENSIONADOS DEL INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO - ICA Y  
DE LA CORPORACIÓN COLOMBIANA DE INVESTIGACIÓN AGROPECUARIA - CORPOICA  
NIT 890.329.687-2 Persona Jurídica No. 0787 de Junio 9 de 1970

## DISTRIBUCION DEL CREDITO POR EMPRESA DE VINCULACION ASOCIADO

DESTINO DEL CREDITO	NUMERO	VALOR	PROMEDIO	%
AGROSAVIA	189	\$ 1,443,651,503	\$ 7,638,368	35.56%
PENSIONADO	133	\$ 733,478,026	\$ 5,514,872	18.07%
ICA	93	\$ 645,693,770	\$ 6,942,944	15.90%
FAMILIARES DE ASOCIADO	41	\$ 604,179,986	\$ 14,736,097	14.88%
POR EXTENSION	32	\$ 349,680,025	\$ 10,927,501	8.61%
FONDEICA	21	\$ 169,634,924	\$ 8,077,854	4.18%
CONTRATISTA ICA	10	\$ 69,170,000	\$ 6,917,000	1.70%
CONTRATISTA AGROSAVIA	6	\$ 38,520,000	\$ 6,420,000	0.95%
COLEGIO	3	\$ 6,070,000	\$ 2,023,333	0.15%
<b>TOTAL</b>	<b>528</b>	<b>\$ 4,060,078,234</b>	<b>\$ 7,689,542</b>	<b>100%</b>

## DISTRIBUCION DEL CREDITO POR DEPARTAMENTO DE VINCULACION ASOCIADO

DEPARTAMENTO	NUMERO	VALOR	PROMEDIO	%
VALLE DEL CAUCA	342	\$ 2,503,531,139	\$ 7,320,266	61.66%
CUNDINAMARCA	63	\$ 635,742,850	\$ 10,091,156	15.66%
NARIÑO	70	\$ 490,467,601	\$ 7,006,680	12.08%
QUINDIO	15	\$ 99,881,242	\$ 6,658,749	2.46%
CALDAS	10	\$ 72,268,154	\$ 7,226,815	1.78%
TOLIMA	3	\$ 70,000,000	\$ 23,333,333	1.72%
RISARALDA	5	\$ 63,250,000	\$ 12,650,000	1.56%
CAUCA	10	\$ 52,970,149	\$ 5,297,015	1.30%
VALLEDUPAR	2	\$ 23,360,000	\$ 11,680,000	0.58%
BOYACA	2	\$ 20,227,000	\$ 10,113,500	0.50%
CORDOBA	1	\$ 10,000,000	\$ 10,000,000	0.25%
MAGDALENA	1	\$ 9,000,000	\$ 9,000,000	0.22%
ANTIOQUIA	1	\$ 4,300,000	\$ 4,300,000	0.11%
PUTUMAYO	1	\$ 2,600,000	\$ 2,600,000	0.06%
META	1	\$ 1,480,099	\$ 1,480,099	0.04%
CAQUETA	1	\$ 1,000,000	\$ 1,000,000	0.02%
SANTANDER	0	\$ 0	#DIV/0!	0.00%
ATLANTICO	0	\$ 0	#DIV/0!	0.00%
<b>TOTAL</b>	<b>528</b>	<b>\$ 4,060,078,234</b>	<b>\$ 7,689,542</b>	<b>100%</b>

Solidariamente,

**LUIS ALFREDO MUÑOZ PEREA**  
**GERENTE**

**FECHA DE ELABORACION:** febrero 25 de 2025