



**FONDO DE EMPLEADOS Y PENSIONADOS DEL INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO ""ICA" Y DE LA
CORPORACION COLOMBIANA AGROPECUARIA "AGROSAVIA" -FONDEICA-**

FLUJO DE EFECTIVO INDIVIDUAL COMPARATIVO

METODO INDIRECTO

Por los años terminados en 31 de diciembre 2024 comparado con 31 diciembre 2023

DETALLE	NOTA	2.024	2.023
ACTIVIDADES DE OPERACION			
Excedente Operacional del ejercicio	20-29	\$ 85.343.150,47	\$ 131.463.141,42
Excedente de ejercicio (Excedente no realizado valorización propiedad de inversión)	20-29	\$ 12.428.744,00	\$ 23.318.650,00
Más Partidas que no afectan el efectivo			
Variación Deterioro cartera	6	\$ (28.151.421,00)	\$ (19.827.572,00)
Variación depreciaciones	10	\$ 8.717.026,98	\$ 4.911.081,00
Variación inversiones medidas al valor razonable	21	\$ (12.428.744,00)	\$ (23.318.650,00)
Generación bruta de Recursos		\$ 65.908.756,45	\$ 116.546.650,42
Efectivo generado en actividades de operación			
Variación en activos			
Variación en cartera crédito asociados Corto Plazo + intereses	6	-103.871.909,00	(153.392.092,00)
Variación en cuentas por cobrar	8	-1.943.191,51	5.320.371,40
Variación anticipo	0	0,00	-
Variación cargo diferido (licencia)		-5.481.652,00	1.938.576,00
Variación en pasivos			
Variación Beneficio empleados	15	5.146.699,00	3.990.952,00
Variación en ahorro programado	18	-41.808.944,00	(72.926.152,00)
Variación CDAT a Corto Plazo	13	306.000.168,00	(171.952.565,00)
Variación Cuentas por pagar	14	13.738.076,78	(31.336.424,00)
Total Flujo de efectivo usado en Actividades de Operación		171.779.247,27	-418.357.333,60
FLUJO NETO DE LA ACTIVIDAD DE OPERACIÓN		\$ 237.688.003,72	\$ (301.810.683,18)
ACTIVIDADES DE INVERSION			
Variación Propiedad Planta y Equipo	10	-10.726.000,00	\$ 2.312.990,00
Variación propiedad de inversión	9	0,00	\$ -
Variación instrumentos se patrimonio Analfe -Coopcentral - La Equidad	11	-6.540.680,83	\$ 19.187.460,00
Efectivo Neto usado en Actividades de Inversión		\$ (17.266.680,83)	\$ 21.500.450,00
ACTIVIDADES FINANCIACION			
Variación Cartera de crédito Largo Plazo	6	-221.392.957,00	\$ (391.414.180,00)
Variación de Fondos Seguros de Cartera	19	23.876.319,00	\$ 28.329.415,30
Variación ingresos recibidos para terceros		5.534.593,00	\$ 7.109.782,00
Variación interes cdat	13	26.645.740,00	\$ 30.127.556,00
Variación CDAT a largo plazo	13	-118.556.405,00	\$ 216.363.405,00
Variación Cuentas por pagar Ahorros Permanentes Largo Plazo	18	242.280.340,00	\$ 70.808.596,00
Variación Fondo de desarrollo empresarial	17	13.146.314,00	\$ 12.437.951,00
Variación Fondo sociales	17	12.700.703,00	\$ (1.502.248,00)
Variación de Aportes Sociales temporalmente restringidos	20	57.188.011,00	\$ 12.597.764,00
Variación de Aportes Sociales mínimo no reducible	20	28.000.000,00	\$ 32.000.000,00
Reserva Protección de Aportes	20	26.292.629,42	\$ 24.875.901,80
Variación fondos de destiación específica		23.318.650,00	\$ 26.234.513,00
Traslado de excedentes 2022	20-29	-154.781.791,42	\$ (150.614.018,80)
Efectivo usado en actividades de financiación		\$ (35.747.854,00)	\$ (82.645.562,70)
Efectivo y equivalentes efectivo Principio del Año	4 y 5	458.510.727,72	821.466.523,60
Efectivo y equivalentes efectivo final del Año	4 y 5	643.184.196,61	458.510.727,72
Variación neta de efectivo y equivalentes de efectivo		184.673.468,89	-362.955.795,88

Las notas y revelaciones a los presentes estados financieros hacen parte integral y se deben leer en conjunto

Luis Alfredo Muñoz Perea
Gerente

(Ver certificación adjunta)

Gloria Amparo García Henao
Contadora
TP M 93422

Luz Aida Montes Ríos.
Revisor Fiscal
Por Delegación de Kreston RM S.A
TP 100572-T
(Ver opinión adjunta DF-0172-24)